



# Toimintakertomus 2020

Yhtymävaltuusto 2.6.2021

JOHTAJAYLILÄÄKÄRI JUKKA MATTILA

LAPIN SAIRAANHOITOPIIRI



# Yleistä vuodesta 2020

- Sairaanhoitopiirin 30. toimintavuosi – sairaalan 125. vuosi
- **Covid-19**
- Hoitoon pääsy pääsääntöisesti määräajoissa – ei hoitovelkaa
- Talous kunnossa: kulut budjetissa, toiminta ja tulot yli ennakkoidun



## Yleistä vuodesta 2020 (2)

- **Toimintamallien muutoksia - etävastaanottoja**
- **Varustautumista koronapotilaiden hoitoon**
- **Koulutusta ja perehdytystä**
- **Kesän toiminta uudella mallilla – suunniteltuja hoitoja aiempia kesiä enemmän**
- **Sairaalan laajennuksen rakentaminen**



## Yleistä vuodesta 2020 (3)

- **4,4 M€ sopeuttaminen**
  - **Keuhko-osaston sulkeminen**
  - **Lapin päihdeklinikan lakkauttaminen**
- **NHAB yhteistyö keskittyi koronan hallintaan**
- **Osuuskunta / Tervian toiminta kehittyi**



## Sairaanhoitopiiri

VOIMAVARAT	TP 2019	TA2020	TP2020
Virat ja toimet yhteensä	1 786	1 786	<b>1 783</b>
Sairaansijat	274	274	<b>236</b>

MÄÄRÄTAVOITTEET (omat ja ostetut)	TP 2019	TA2020	TP2020
Avohoito yhteensä	311 325	300 714	<b>314 081</b>
Vuodeosastohoito, hoitajakset	20 522	19 736	<b>19 398</b>
Vuodeosastohoito, hoitopäivät yht.	97 760	95 778	<b>89 326</b>

**Hoitojakson keskimääräinen pituus oli 4,1 vrk (4,3 vrk 2019)**



# Medisiininen hoito

- Keuhkosairauksien vuodeosaston lakkauttaminen ja potilaiden hoidon integrointi sisätautiosastoille – sairaansijat 99 → 80**
- Yhteistyö terveyskeskusten kanssa jatkohoidon järjestelyissä
- Ajanvarauskeskushanke
- Kuntoutusohjauksen resurssit ja kipupoliklinikka kuntoutuksen tulosityksikköön
- Covid-19 hoitoon varautuminen**



# Operatiivinen hoito

- Heräämöstä kotiin eli **HERKO** toiminnan aloittaminen
- Vauvateho** siirtyi 6-tasolle uusiin tiloihin – yhteistoiminnan kehittäminen
- Ajanvarauskeskustoiminnan laajentaminen operatiivisille poliklinikoille
- Valmistautuminen sairaalalaajennuksen mahdollisuuksiin toiminnan kehittämisessä



# Päivystys ja ensihoito

- Koronaepidemian** edellyttämiä **tilojen ja toiminnan muutoksia** päivystyspoliklinikalla
- Työaikalain ja lääkärisopimuksen** muutosten aiheuttamia haasteita päivystysjärjestelyihin ratkottiin
- Ensihoidon sähköinen potilastietojärjestelmähanke (**Merlot Medi**)





# Mielenterveys- ja päihdepalvelut

- Tulosyksikköjakoja kehitetty edelleen toimivammaksi
- **Lapin päihdekliniikka lakkautettiin 31.5.2020**
- **A-kliniikka ja korvaushoito takaisin Rovaniemen kaupungin toiminnaksi**
- Vastaanotot Covid-19 myötä **90 % etävastaanotoiksi**
- Ajanvarausten **tekstiviestimuistutus** 3/20 käyttöön + peruuttamattomien varausten asiakasmaksu käyttöön
- Asiakaspalautteiden kerääminen Taplause järjestelmällä
- Uuden sairaalan toimintamallin suunnittelu
- **Lääkäripalvelujen ostojen vähennys 82 %** - työnjaon kehittäminen ammattiryhmien kesken
- **4 sairaansijan vähennys**



# Muonion-Enontekiön perusterveydenhuolto

- Covid-19 leima toiminnassa
- Uusi **hyvinvointikeskus** käyttöön tammikuussa 2020
- Yhteistyö sosiaalipalvelujen kanssa edistyy yhteisissä tiloissa
- ICT LapIT:lle** – mahdollistaa kehittymisen
- Vastuuyksikkörakennetta selkiytetty ja johtamisrakennetta vahvistettu
- Avosairaanhoidon toimintamallin kehittäminen – **hyvä hoitoon pääsy**



# Sairaanhoidolliset palvelut

- Rekrytointiyksikkö aloitti hoitohenkilöstön rekrytoinnin
- Yhtenäinen työhöntulomalli hoitohenkilökunnalle
- Alakohtaisia toimintakäsikirjoja ja menettelytapaohjeita päivitettiin
- Patologialle ISO 15189 standardin akkreditointi**
- Kuvantamisessa etätyöt** oleellisessa määrin käyttöön



# Tukipalvelut

- Etätöiden oleellinen käyttöön otto
- Covid-19 vaikutukset kaikkien tehtäviin



# Keskushallinto

- Valmistautuminen soten palvelurakennemuutokseen
- Keskussairaalan laajennushankkeen ja tulevaisuuden sairaalatoiminnan suunnittelu**
- Tuottavuusohjelman ja sitä toteuttavan toimenpideohjelman sekä sopeuttamisohjelman valmistelun ohjaus, tuki ja koordinaatio
- Kehittämissyksikön ja tietohallinnon yhdistyminen ja uuden TIEKE-yksikön toiminnan organisointi**



**2020**

**erikoinen vuosi :)**