



# Toimintakertomus 2015

Yhtymävaltuusto 14.6.2016

JOHTAJAYLILÄÄKÄRI JUKKA MATTILA

LAPIN SAIRAANHOITOPIIRI



# Yleistä vuodesta 2015

- **Sairaanhoitopiirin 25. toimintavuosi – sairaalan 120. vuosi**
- **Sote-uudistus uudistui uuden hallituksen ohjelmaan**
- **Sote-savotta hanke**
  
- **Talous kunnossa: kulut budjetissa, toiminta ja tulot yli ennakoidun**
- **Hoitoon pääsy määräajoissa**
  
- **Johtajaylilääkäri vaihtui**
  
- **Pohjoiskalotin yhteistyö kehittyi – rajayhteistyötä koskeva puitesopimus allekirjoitettiin**
- **Yhteistyö terveyskeskusten johtavien lääkäreiden kanssa**



## Yleistä vuodesta 2015 (2)

- **Inhimillisesti tehokas sairaala ohjelmaa jatkettiin**
- **Inhimillisesti tehokas johtaminen – yliopisto & ppsHP**
- **Sairaala sote-kuntoon – organisaatiopäivityksiä**
  
- **Hoidollinen potilashotelli – asennemuutos**
- **Itseilmoittautumisautomaattien käyttöönotto**
- **Asiakasraati perustettiin**
  
- **Raportoinnin kehittäminen – tiedolla johtaminen**
  
- **Barents Rescue harjoitus Kittilässä**



## Yleistä vuodesta 2015 (3)

- Sairaalan laajennushankkeen arkkitehtuurikilpailuvaihe
- Patologian tilojen peruskorjaus
- Silmäsairauksien lääkärihoito Coronarialle
- Rinnakkaispäivystyksestä yhteispäivystykseen 1.9.
- Utsjoen ensihoito heinäkuusta osin LSHP vastuulle
- Erittäin suuri määrä turvapaikanhakijoita – 49 potilasta-233 hp
- Kanta-arkistoon liittyminen 1.11.



## Hoitotyössä huomion keskiössä vuoden 2015 aikana

- Henkilöstön palkitsemisjärjestelmä – Giisa
- Hoitotyön asiantuntijuuden rakenne päivitettiin – kliininen hoitotyö, laajavastuiset hoitotyön tehtävät, hoitotyön asiantuntijatehtävät
- Hoitotyön mitoitus muutamaa yksikköä vaille valmiiksi
- Hukkahaavin ja Kaizenin hyödyntäminen hoitoprosessien hiomisessa



# Sairaanhoitopiiri

VOIMAVARAT	2014 TP	2015 TA	2015 TP
Virat ja toimet yhteensä	1 637	1 637	1 644
Sairaansijat	320	320	320

MÄÄRÄTAVOITTEET (omat ja ostetut)	2014 TP	2015 TA	2015 TP
Avohoito yhteensä	161 884	164 212	<b>181 807</b>
Perusterveydenhuollon käynnit	30 081	26 550	19 454
Päiväkirurgia	4 585	4 650	4 619
Vuodeosastohoito , hoitajaksot omat	18 101	18 296	<b>18 158</b>
Vuodeosastohoito, hoitopäivät yht.	100 524	102 597	103 752



# Medisiininen hoito

- AVH** yksikön toiminta vakiinnutettiin neurologialla
- Keuhkosairauksien yksikön työnjakoa terveyskeskusten kanssa kehitettiin mm. **uniapnean** seulonnan ja hoidon osalta
- Sydänpaja** vertailuryhmän sairaaloiden parhaimmista – työntäyteinen vuosi
- Poliklinikkatoiminnassa** tehostettiin vastaanottoaikojen varaamisprosessia



## Medisiininen hoito

VOIMAVARAT	2014 TP	2015 TA	2015 TP
Virat ja toimet yhteensä	236	215	207

MÄÄRÄTAVOITTEET (omat + ostot)	2014 TP	2015 TA	2015 TP
Avohoito yhteensä	50 891	52 435	<b>53 579</b>
Hoitojaksot omat	6 702	6 827	6 856
Hoitopäivät yhteensä	33 085	33 941	33 503





# Päivystys ja ensihoito

- Rinnakkaispäivystyksestä **yhteispäivystykseen**
- Ylitöiden kertyminen ensihoidossa saatiin **työaikajärjestelyillä** hallintaan
- Alueellisten ensihoitoyksiköiden **asemapaikkoja vaihdettiin** Kittilään ja Kemijärvelle
- Utsjoen** ensihoito heinäkuun alusta
- Ensihoidon **tehtävämäärät lisääntyivät 17 %**



## Päivystys ja ensihoito

VOIMAVARAT	2014 TP	2015 TA	2015 TP
Virat ja toimet yhteensä	219	217	226
MÄÄRÄTAVOITTEET	2014 TP	2015 TA	2015 TP
Avohoito yhteensä	15 443	22 787	<b>23 522</b>
<b>Perusterveydenhuollon käynnit</b>			
PTH-hoitajakäynnit	6 445	6 000	4 080
PTH-lääkärikäynnit	23 636	20 550	15 374



# Operatiivinen hoito

- ❑ **Yhdistettiin yksiköitä** osana Sairaala sote-kuntoon kehittämistä
- ❑ **Lyhytjälkihoitoisen** kirurgian määrä kasvaa – jo 91% kokonaistoimenpidemäärästä
- ❑ Tekonivelpotilaiden **fast track** toimintamalli käyttöön – jonot ja hoitajaksojen pituudet lyhyemmiksi
- ❑ Erikoislääkäreiden **jalkautuminen** gynekologialla
- ❑ **Silmätautien** lääkärihoito Coronarialle huhtikuusta alkaen
- ❑ **Haavapoliklinikka** aloitettiin haavahoitajavetoisena



## Operatiivinen hoito

VOIMAVARAT	2014 TP	2015 TA	2015 TP
Virat ja toimet yhteensä	367	367	371

MÄÄRÄTAVOITTEET (omat + ostot)	2014 TP	2015 TA	2015 TP
Avohoito yhteensä	79 044	75 490	<b>85 393</b>
Päiväkirurgia ( oma!)	4 356	4 650	<b>4 619</b>
Vuodeosastohoitojaksot omat	9 916	10 171	<b>9 535</b>
Hoitopäivät yhteensä	38 093	39 634	<b>38 086</b>
Leikkaustoimenpiteet yhteensä (oma!)	9 221	9 200	<b>9 608</b>



# Sairaanhoidolliset tukipalvelut

- Kliininen fysiologia ja isotooppilääketiede** vastuuyksikkö sulautettiin kuvantamiseen
- Välinehuolto ja rekryointiyksikkö** tulosalueelle
- Radiologian tuotannonohjausjärjestelmä **RIS laajennettiin** osaan Lapin kunnista



## Sairaanhoidolliset tukipalvelut

VOIMAVARAT	2014 TP	2015 TA	2015 TP
Virat ja toimet yhteensä	349	348	353

MÄÄRÄTAVOITTEET	2014 TP	2015 TA	2015 TP
Röntgentutkimukset omat	50 887	51 540	<b>52 236</b>
Patologian tutkimukset omat	14 060	14 075	<b>14 543</b>
Lääkejakelet	76 064	67 900	77 185
Lääkevalmistus ja sytostaatit	5 796	4 770	<b>6 310</b>



# Psykiatrinen hoito

- **Sairaalan** ylipaikkatilanne jatkui loppuvuoteen asti
- **Avohoitoon** ei kyetty sijoittamaan suunnitellusti voimavaroja
- **Päivystys** hoidettiin osin yhteispäivystyksessä
- Aikuispsykiatrian **poliklinikkatoiminta** Muurolasta ILKKaan
- Aloitettiin **yhdistämissuunnittelu** Rovaniemen mielenterveystyön kanssa



## Psykiatrinen hoito

VOIMAVARAT	2014 TP	2015 TA	2015 TP
Virat ja toimet yhteensä	189	189	189
Sairaansijat, psykiatria	72	72	72
Sairaansijat, päihdehuolto	12	12	12
MÄÄRÄTAVOITTEET (omat ja ostetut)	2014 TP	2015 TA	2015 TP
Avohoito	16 505	21 087	<b>18 972</b>
Vuodeosastohoito , hoitajakset	1 483	1 298	<b>1 767</b>
Vuodeosastohoito, hoitopäivät	29 346	29 022	<b>32 159</b>
Päihdehuolto hoitopäivät (omat)	2 000	2 100	2 136





# Tukipalvelut

- Uuden **taloushallinnon järjestelmän InTimen** käyttöönotto
- Lukuisia **tietojärjestelmähankkeita**
- Kahvio **Kaarnikan remontti** valmistui elokuussa
- Pätevien **laitoshuoltajien rekrytointi** haasteellista
- Vaatehuollon tilaremontti** valmistui
- Paljon **korvausinvestointeja** kiinteistöihin ja sairaalatekniikkaan
- Täyttöpalvelun käyttöönotto** logistiikka- ja materiaalipalveluissa



## Tukipalvelut

VOIMAVARAT	2014 TP	2015 TA	2015 TP
Virat ja toimet yhteensä	269	269	270

## Keskushallinto

VOIMAVARAT	2014 TP	2015 TA	2015 TP
Virat ja toimet yhteensä	28	28	28



# Keskushallinto

- Valmistautuminen **soten** palvelurakennemuutokseen
- Keskussairaalan **laajennushankkeen** suunnittelu



**2015**

**sairaanhoitopiirin rooli sote-uudistuksessa uusiksi**