



Lapin sairaanhoitopiiri Tulosalueet 2017



Medisiininen hoito

Erikoisalat:

- Sisätaudit (yleissisätaudit)
- Kardiologia
- Gastroenterologia
- Nefrologia
- Endokrinologia
- Reumatologia
- Hematologia
- Ihosairaudet
- Neurologia
- Kliininen neurofysiologia
- Keuhkosairaudet
- Fysiatria
- Kuntoutus



Erikoisalojen vuodeosastojen ja poliklinikoiden lisäksi toimivat erityisyksiköt:

- kliininen neurofysiologia, avh-yksikkö
- sydänvalvonta (CCU) ja sydänpaja
- dialyysiyksikkö
- kuntoutustutkimusyksikkö
- tehon valvontapaikat (3)

99 sairaansijaa
neljällä vuodeosastolla

Medisiinisen hoidon tulosalueen vakituiset virat ja toimet vuonna 2016

- lääkärit	38
- hoito- ja tutkimushenkilöstö	176
- <u>hallinto- ja toimistohenkilöstö</u>	<u>1</u>
Yhteensä	215



Medisiininen hoito

Toiminta ja talous:

- Käynnit 53 482
- Hoitopäivät 29 875
- Hoitajakset 7 585
- Hoitajakson pituus 3.9

Viime vuosien merkittävimmät muutokset

- Dialyysiyksikkö uudistettuun tilaan
- Teho-osaston toimintamallin muutos
- Lääkärikunnan eläköityminen
- Hoitoisuuksien ja työnkuormituksen tasaaminen
- Hoitomenetelmien kehittyminen, suoravastaanottotoiminta



Tulevien vuosien ennakoitavat muutokset

- Laajan päivystyksen sairaalan tarpeet
- Tilatarpeet ; sydänpaja x2
- Valvontaa vaativien potilaiden hoito
- Alueellinen apuvälinekeskus
- Kipupoliklinikkatoiminta
- Työnjako tulevassa maakunnassa



Operatiivinen hoito

Erikoisalat:

- Anestesiologia
- Kirurgia
- Korva-, nenä- ja kurkkusairaudet
- Lastentaudit
- Lastenneurologia
- Naistentaudit ja synnytykset
- Silmätaudit
- Suusairaudet
- Syöpätaudit

Erikoisalojen vuodeosastojen ja poliklinikoiden lisäksi toimivat erityisyksiköt:

- kipupoliklinikka
- leikkaus- ja anestesiaosasto
- LyhKi-yksikkö (lyhytjälkihoitoinen kirurgia)
- toimenpidepoliklinikka
- teho-osasto

119 sairaansijaa neljällä vuodeosastolla

Operatiivisen hoidon tulosalueen vakituiset virat ja toimet vuonna 2015

- lääkärit	67
- hoito- ja tutkimushenkilöstö	297
- hallinto- ja toimistohenkilöstö	3
<hr/>	
Yhteensä	367





Operatiivinen hoito

Toiminta ja talous:

- Käynnit: 110 327
- Hoitopäivät: 33 311
- Hoitokaksot: 11 421
- Hoitokaksion pituus: 2,9
- Hoidetut potilaat: 38 393
- Toimenpiteet: 9424
- Ylijäämä 2016: 800 000



Viime vuosien merkittävimmät muutokset

- leiko- ja lyhki-toiminnan lisääntyminen

Tulevien vuosien ennakoitavat muutokset

- 24/7 päivystävä sairaala, päivystysvalmiuden ylläpitäminen
- Erikoisosajien rekrytoinnin haastavuus
- Erikoissairaanhoidon ja perusterveydenhuollon lähentyminen ja yhteistyön tehostaminen
- Tilojen ajanmukaistaminen
- Synnytystoiminnan keskittäminen maakunnassa?

Päivystys ja ensihoito

Yhteispäivystys

- Lapin keskussairaalan yhteispäivystys tarjoaa yhdessä Inarin terveyskeskuksen kanssa ympärivuorokautiset päivystys- ja puhelinneuvontapalvelut sairaanhoitopiirin alueen akuutisti sairastuneille potilaille

Ensihoitopalvelu

- Kokonaisuudessaan sairaanhoitopiirin omaa toimintaa
- Kuntiin sijoitetut yksiköt sairaanhoitopiirin yhteiskäytössä
- Hoitotaso kattavaa
- Kenttäjohto hätäkeskuksen tukena
- FinnHEMS51-lääkintäkooperi
- Viranomais-, rajat ylittävä yhteistyö

Päivystyksen ja ensihoidon tulosalueen vakituiset virat ja toimet vuonna 2017

- lääkärit	5
- hoitohenkilöstö	228
- <u>hallinto- ja toimistohenkilöstö</u>	<u>1</u>
Yhteensä	234

Toiminta ja talous:

- Päivystyskäynnit 39000/v
- Ensihoitotehtävät 28000/v
- Budjetti n. 27,5milj.€



Päivystys ja ensihoito

Viime vuosien merkittävimmät muutokset

Ensihoito

- Toiminta sairaanhoitopiirille
- Lakisääteiset koulutusvaatimukset
- Palvelutasopäätös; keskenään vertailukelpoisten alueiden yhdenvertaisuus tavoitettavuuden, tason suhteen

Päivystys

- Yhteispäivystys
- Yöpäivystysten siirto
- Yhteistyö Inarin kanssa
- Akuuttilääketiede



Tulevien vuosien ennakoitavat muutokset

Ensihoito

- Ensihoitoasetus, terveydenhuoltolain muutokset
 - Yhteistyöalueen ensihoitokeskus
 - Uudistettu palvelutasopäätös
 - Yhden hengen yksikkö
- Erica-hätäkeskustietojärjestelmä
- Kejo- kaikkien viranomaisten kenttäjohtojärjestelmä
- Siirtokuljetusten toteuttaminen
- Vieritestaus

Päivystys

- Päivystysasetus, terveydenhuoltolain muutokset
 - Yleislääkäriyöpäivystys
- Akuuttiosasto



Mielenterveys- ja päihdepalvelut



Aikuisten mielenterveys- ja päihdepalvelut

Nopeat palvelut ja konsultaatiot

Akuuttitiimi ja päivystys, Mielitiimi,
Yleissairaalapsykiatria, Muonio-Enontekiön
sh, Akuuttiosasto 1 (14 sairaansijaa)

Hoito ja tutkimus

Psykoterapeuttinen tiimi, Psykiatrian
poliklinikka, Intensiivipoliklinikka, Hoitu-
osasto 4 (16 sairaansijaa)

Kuntoutus

Kuntoutustiimi, Sairaalakuntoutusjaksot,
Kuntoutustyöpari, Vaativan hoidon ja
kuntoutuksen osasto 3 (16 sairaansijaa ja
ACT-hoito), toiminnallinen hoito

Päihdepalvelut

A-klinikka, Päihdekliniikka (12 asiakaspaikkaa)

Sairaalahoito kokonaisuudessaan Muurolassa,
avohoito pääosin Valtakadulla.

Yleissairaalapsykiatria, Akuuttitiimi ja päivystys
keskussairaalan yhteydessä.

Lasten ja nuorten mielenterveys- ja päihdepalvelut

Lastenpsykiatrian poliklinikka (Vilkassa):

avohoito ja kotiintehtävä perhehoitotyö

Lastenpsykiatrian osasto 7

5 sairaansijaa, keskussairaalassa

Nuorisopsykiatrian poliklinikka (Vilkassa):

avohoitotyö, matalan kynnyksen työ
(Piekkari) ja varhain-työ koulujen kanssa

Nuorisopsykiatrian osasto

5 sairaansijaa, Lähteentie 15

Vakituinen henkilöstö 2017

- Lääkärit	22
- Hoitohenkilöstö ja tutkimus	205
- <u>Toimisto- ja hallintohenkiöstö</u>	<u>4</u>
Total	231





Mielenterveys- ja päihdepalvelut

Toiminta ja talous 6/2017:

- Käynnit	35 517
- Hoitopäivät (omat)	10 259
- Hoitojaksot	612
- Hoitojakson pituus	16,8
- Hoidetut potilaat (osastoilla)	398
- Hoidetut potilaat (avo)	4 007



Viime vuosien merkittävimmät muutokset

- Psykiatrian poliklinikan aloittaminen 2015
- Päivystyksen ja liikkuvan työn kehittäminen
- Sairaansijojen vähentäminen ja laitoshoidon korvaavien toimintojen kehittäminen (mm. ACT, Intensiivipkl, polikliininen ECT, sairaalakuntoutus)
- Sähköisten palveluiden kehittäminen
- Rovaniemen kaupungin mielenterveys- ja päihdepalveluiden liittyminen Lshp:n Psykiatrian tulosalueeseen
- Matalan kynnyksen palvelut
- Tilaratkaisut

Tulevien vuosien ennakoitavat muutokset

Tavoite: Yksilöllinen ja vaikuttava hoito saumattomasti eri toimijoiden kesken saman sateenvarjon alla

- Uudet avohoidon prosessit
- Laitoshoidon siirtyminen Lks:n kampukselle
- Sosiaalitoimen kanssa yhteistyön kehittäminen (mm. asumispalvelut, paljon tukea tarvitsevat jne)
- Terveyskeskusten kanssa yhteistyön kehittäminen (konsultaatiot, liikkuva työ, kumppanuusmalli)
- Sähköiset palvelut



Sairaanhoidolliset tukipalvelut

Sairaala-apteekki

- vastaa Lapin keskussairaalan ja joidenkin terveyskeskusten sekä laitosten lääkehuollosta
- hankkii tai valmistaa hoito-yksiköiden lääkkeet
- valmistaa lääkkeet, joita ei ole kaupallisesti saatavana

Patologia

- tutkii keskussairaalassa otetut kudosis- ja solunäytteet
- tekee lääketieteelliset ruumiinavaukset

Potilaskertomusarkisto

- säilyttää ja hoitaa potilasasia-kirjoja ja röntgenkuvia, myös lakisääteinen pysyväisarkisto
- palvelee potilaan hoidon suunnittelua, toteutusta ja hoidon jatkuvuutta

Kuvantaminen

- tavanomainen röntgentutkimus
- verisuonten varjoainekuvaukset
- läpivalaisututkimus
- magneettikuvaukset
- mammografiatutkimus
- tietokonetomografiat
- ultraäänitutkimus
- isotooppilaboratorio
- kuvantamisohjatut toimenpiteet

Välinehuolto

- pesu ja desinfektio, välineiden huolto, pakkaus ja sterilointi sekä steriloidun materiaalin varastointi ja jakelu yksiköihin



Rekrytointiyksikkö

- hoitajien ja tukipalvelujen työntekijöiden sijaishankinta ja koordinointi

Toimistopalvelut (Sihtekki)

- sairaanhoitoa tukevan toimistotyön kehittäminen ja organisointi
- osastonsihteerit, tekstinkäsittelijät ja asiakaspalvelukeskuksen toimistosihteerit

ERVA-laboratorio / NordLab

- Pohjois-Suomen laboratoriokeskuksen liikelaitoskuntayhtymän alainen

Sairaanhoidollisten tukipalvelujen tulosalueen vakituiset virat ja toimet vuonna 2017

- lääkärit	13
- hoito- ja tutkimushenkilöstö	301
- <u>toimisto- ja hallintohenkilöstö</u>	<u>33</u>
Yhteensä	347



Sairaanhoidolliset tukipalvelut

Toiminta:

- Kuvantamistutkimuksia noin 52 000
- Patologian tutkimuksia 14 000
- 77 000 lääketoimitusta ja 5 800 lääkkeen valmistusta
- Potilaskertomuksia toimitettu 54 000, skannattu 43 000 ja tietopyyntöjä 12 000
- Välinehuolto on toimittanut 100 000 tuotetta tai tuotepakettia
- Saneluita on purettu 162 000



Viime vuosien merkittävimmät muutokset

- Erityisvastuualueen ja maakunnan yhteistyön käynnistäminen (kuvantamisen etäyhteydet)
- Patologian yksikön peruskorjaus

Tulevien vuosien ennakoitavat muutokset

- Päivystyssairaalan toiminnan vaatimat tilapäivitykset (apteekki, välinehuolto ja kuvantaminen)
- Päivystyksellinen kuvantamistarve on lisääntymässä edelleen > toinen TT-laite
- Lisääntyvä maakunnallinen yhteistyö
- Nykyisten organisaatioiden arkistojen päättäminen
- Digitalisaation ja toimipisteiden välisen etätyöskentelyn lisääminen



Tukipalvelut

Talous- ja henkilöstöpalvelut

- taloushallinto
- palkka-asiat
- henkilöstöpalvelut
- työterveyshuolto
- monistamo

Tekniset palvelut

- lääkäntä- ja hienomekaniikka
- LVI- ja konetekniikka
- automaatio- ja viestintätekniikka
- kiinteistöjen ja toimitilojen huolto
- sähkötekniikka
- apuvälinehuolto

Tietohallinto

- tietotekininen infrastruktuuri
- tietojärjestelmät
- käyttäjätunnukset
- tukiasemien tukipalvelut
- tietoturva

Ravintopalvelut

- henkilöstöruokailu
- potilasruokailu
- kahviotoiminta
- ravitsemusterapia
- äidinmaitokeskus



Puhtaus- ja huoltopalvelut

- puhtaanapito palvelut
- ravinto-, vuode-, vaate- ja välinehuoltotehtäviä

Logistiikka- ja materiaalikeskus

- hankintapalvelut
- materiaalipalvelut
- sisäiset ja ulkoiset logistiikkapalvelut
- postipalvelut

Tukipalvelujen tulosalueen vakituiset virat ja toimet vuonna 2017

- lääkärit	1
- hoitohenkilöstö	7
- huoltohenkilöstö	217
- toimisto- ja hallintohenkilöstö	45
Yhteensä	270



Tukipalvelut

Toiminta ja talous 2017:

- tukipalvelujen TA 45,6 milj.€
- 660 000 aterialla
- 44 000 m² siivottavaa
- 160 000 varaston jakelutapahtumaa
- 284 000 m³ huollettavaa tilaa

lisähuomiona:

- shp:ssä 1709 vakanssia
- shp:n TA 193,9 milj. €



Viime vuosien merkittävimmät muutokset:

- **sairaanhoitopiirin toiminnan laajentuminen** mm. ensihoito, Roi kpi mielenterveys- ja päihdepalvelut , Muonio-Enontekiön th ky
- **tilamuutokset** mm. ensihoitoasemat kuntiin, Porokatu 32 ostaminen, uudet vuokratilat Valtakadulle
- **hankinta- ja materiaalipalvelujen kehittäminen;** keskitetyt palvelut ja täyttöpalvelu sairaanhoitopiirissä. Palveluja tuotetaan myös omistajakunnille.
- **Ict-palvelujen ostojen Laplt Oy:ltä laajentuminen**

=> Tukipalvelujen järjestäminen ja tuottaminen muuttuvissa tilanteissa

Tulevien vuosien ennakoitavat muutokset:

- tulevan sote-muutoksen vaikutukset -> tukipalvelujen siirtyminen yhtiöiden tuottamiksi?



Muonion ja Enontekiön perusterveydenhuolto

Perusterveydenhuolto sairaanhoitopiirille

1.10.2017

- Muonion ja Enontekiön kunnat sekä Lapin sairaanhoitopiiri ovat päättäneet, että perusterveydenhuollon järjestämisvastuu siirtyy sairaanhoitopiirille 2017 aikana

-Valmistellaan toiminnan siirtymistä Muonion-Enontekiön terveydenhuollon kuntayhtymältä sairaanhoitopiirille 1.10.2017

-Palvelutaso ja kustannustaso ennallaan 2018 loppuun saakka

-Päätöksenteon etäännyttäminen kompensoimaan perustetaan terveydenhuollon neuvottelukunta

-Toiminnan kehittämissuunnitelma, kun tekninen siirto saadaan tehtyä. Tavoitellaan hyötyä perusterveydenhuollon ja erikoissairaanhoidon integraatiosta, saamenkielisten palveluiden kehittäminen

-Sama mahdollisuus muillekin jäsenkunnille. Sairaanhoitopiirissä pth on oma tulosalueensa.

-Kokemuksia hyödynnetään alueuudistuksessa

Muonion terveysasema

- Perusterveydenhuollon avopalvelut ja vuodeosasto

Hetan terveysasema

- Perusterveydenhuollon avopalvelut
- Saamenkielinen terveydenhoitaja

Karesuvannon terveysasema

- Terveystieteiden vastuu ja kotisairaanhoidon päivittäinen, lääkäri ja fysioterapeutti kerran viikossa

Kilpisjärven terveysasema

- Terveystieteiden vastuu 2 viikon välein, lääkäri noin kerran kuussa

Muonion-Enontekiön perusterveydenhuollon vakituiset virat ja toimet vuonna 2016

- Lääkärit ja hammaslääkärit	8,5
- Hoitohenkilöstö	42,9
- Huoltohenkilöstö	10,5
- Toimisto- ja hallintohenkilöstö	5
Yhteensä	66,9



Muonion ja Enontekiön perusterveydenhuolto

Toiminta ja talous 2016:

- Asukkaita yhteensä (31.12.2016)	4221
- Avoterveydenhuollon kontaktit	35 314
- Hoitopäivät, 24 ss.	7720
- Toimintakulut	6,04 m€

Viime vuosien merkittävimmät muutokset

- Toiminnan siirtäminen Lapin sairaanhoidopiiriin järjestämisvastuulle



Tulevien vuosien ennakoitavat muutokset

- Palvelurakenne avopainotteisemmaksi
- Muonion kunnan terveyskeskuksen rakennushanke
- Integraation ja digitalisaation hyödyt
- Sote-uudistus





Keskushallinto

Strateginen johto/keskushallinto

- Johtaa, kehittää, valvoo ja ohjaa sairaanhoidopiirin toimintaa sairaanhoidopiirin johtajan alaisena
- Sairaanhoitopiirin johtaja, johtajaylilääkäri, hallintoylihoitaja, talousjohtaja, henkilöstöjohtaja, kehittämispäällikkö, tietohallintojohtaja

Hallintokeskus

- Strateginen johto, johdon sihteerit, tiedottaja, turvallisuuspäällikkö, potilasasiamies, tilakoordinaattori, kehittämissyhoitaja
- Johtaminen, valtuuston ja hallituksen asioiden valmistelu ja täytäntöönpano, tutkimus- ja kehittämistoiminnan koordinointi, viestintä

Kehittämissyksikkö + perusterveydenhuollon yksikkö

- kehitetään sekä omilla hankkeilla että osallistumalla OYS-erityisvastuualueen hankkeisiin ja kansallisiin hankkeisiin

Perusterveydenhuollon yksikkö (terveydenhuoltolaki)

- yhteistyö alueen perusterveydenhuollon ja sosiaalitoimen kanssa
- tukee perusterveydenhuollon toimijoita järjestämissuunnitelman laatimisessa



Infektio- ja sairaalahygieniayksikkö

- infektiosairauksien hoidon ja torjunnan asiantuntija

Keskushallinnon tulosalueen vakituiset virat ja toimet talousarvio 2017

- lääkärit	5
- hoitohenkilöstö	6
- huoltohenkilöstö	1
- toimisto- ja hallintohenkilöstö	17
Yhteensä	29



Sairaanhoidopiirin konserni (+)

Rovaniemen Keskuspesula Oy

- Tytäryhteisö, 76,2 %
- Vähemmistöosakkaina Rovaniemen kaupunki ja Kolpeneen palvelukeskuksen kuntayhtymä
- Tekstiilihuollon palvelut - Liikevaihto noin 3,3 M€, henkilöstö noin 50



Pohjois-Suomen laboratoriokeskuksen liikelaitoskuntayhtymä (NordLab)

- Omistusosuus 16,05 %
- Omistajina OYS-erva sairaanhoidopiirit
- Aluelaboratoriot Kajaanissa, Kemissä, Kokkolassa, Oulussa ja Rovaniemellä
- Liikevaihto n 64,9 M€, henkilöstö noin 590

LapIT Oy

- Omistusosuus 6,25 %
- Omistajina Lapin ja Koillismaan kuntia sekä kuntayhtymiä
- Sairaanhoidopiirin ict-palvelujen ulkoistus 2017
- Liikevaihto n. 9,8 M€, henkilöstö noin 80