

Terveydenhuollon toiminnanmuutos Lapissa ja Lapin sairaanhoitopiirin laajennushanke

projektinjohtaja Miia Palo

Valtuustoseminaari 24.11.2015

Toiminnan muutoksen tavoitteita

- **Tavoitteena toimintakyky**
 - Palvelujärjestelmän kääntäminen vastaamaan asiakkaan ja väestön tarpeisiin, vahvistamaan pärjäämistä
- **Osaaminen asiakkaan hyödyksi - asiakkaan osaaminen kunniaan**
 - Palvelun käyttäjät ovat mukana palveluiden kehittämisessä, toteuttamisessa ja arvioinnissa
 - Hyödynnetään asiakkaan ja hänen verkostonsa osaaminen ja voimavarat sekä edistetään niitä
 - Terveystieteiden ja sosiaalihuollon osaaminen ja palvelut ovat asiakkaalla tarpeen mukaan käytettävissä. Huomioidaan asiakasryhmien erilaiset tarpeet.

Toiminnan muutoksen tavoitteita

- Panoksille vastinetta

- Vaikutusten tai niiden puutteen kustannukset
 - Kunta /maakunta -> mitkä ovat kustannusvaikuttavat tavat edistää väestön toimintakykyä? (vrt. Työnantajat -> työntekijät)
 - Potilasturvallisuus ja laatu
- Palveluiden aiheuttamat kustannukset
 - Päällekkäisyydet pois, tuottavuus
- Rakenteet:
 - Sairaala -> avopalvelu -> tuettu omahoito -> itsehoito
 - Työnjako sairaaloiden kesken, päivitystysten keskittyminen, välimuotoisten palveluiden kehittäminen
 - Palvelumarkkinoiden hyödyntäminen -> kiinteät kustannukset ↓

- Turvataan lappilaisten palvelut

- Pärjätään kilpailussa asiakkaista ja osaajista
- Valttina asiakaskokemus, kustannusten hallinta, vaikuttavuus, työhyvinvointi sekä näiden hyvä johtaminen
- Lähipalveluiden turvaaminen eri muodoissaan

Sipilän hallitusohjelman toimeenpanosuunnitelma ja kärkihankkeet + marraskuun 2015 sote-linjaus

Työllisyys ja k

Osaaminen ja k

Hyvinvointi ja ter

puhtaat ratkaisut

o, kokeillut, normit

REFORMIT



- Kilpailukykyiset yritystoiminnan edellytykset
- Kannustinloukut ja rakenteellinen työttömyys
- Paikallinen sopiminen ja työllistämisen esteet
- Työvoimahallinnon uudistaminen
- Asuntorakentamista lisätään



- Uudet oppimisympäristöt ja digitalisaatio
- Toisen asteen ammatillinen koulutus
- Siirtyminen työelämään
- Taiteen ja kulttuurin saavutettavuus
- Korkeakoulujen ja elinkeinoelämän yhteistyö
- Nuorisotakuu yhteisötakuuseen



- Palvelut asiakaslähtöisiksi
- Terveys, hyvinvointi ja eriarvoisuus
- Lapsi- ja perhepalvelujen muutosohjelma
- Ikäihmisten kotihoito ja omaishoito
- Osatyökykyiset työhön

- SOTE-uudistus
- Kuntien tehtävät ja velvoitteet
- Tulevaisuuden kunta
- Aluehallinnon uudistus
- Keskushallinnon uudistus



- Hiiletön, puhdas, uusiutuva energia
- Uudet metsätuotteet
- Kiertotalous ja vesistöt
- Ruuantuotanto ja sininen biotalous
- Luontopolitiikka



- Digitalisoidaan julkiset palvelut
- Digiliiketoiminnan kasvuympäristö
- Sujuvoitetaan säädöksiä
- Kokeilukulttuuri
- Johtaminen ja toimeenpano



10

/ 98



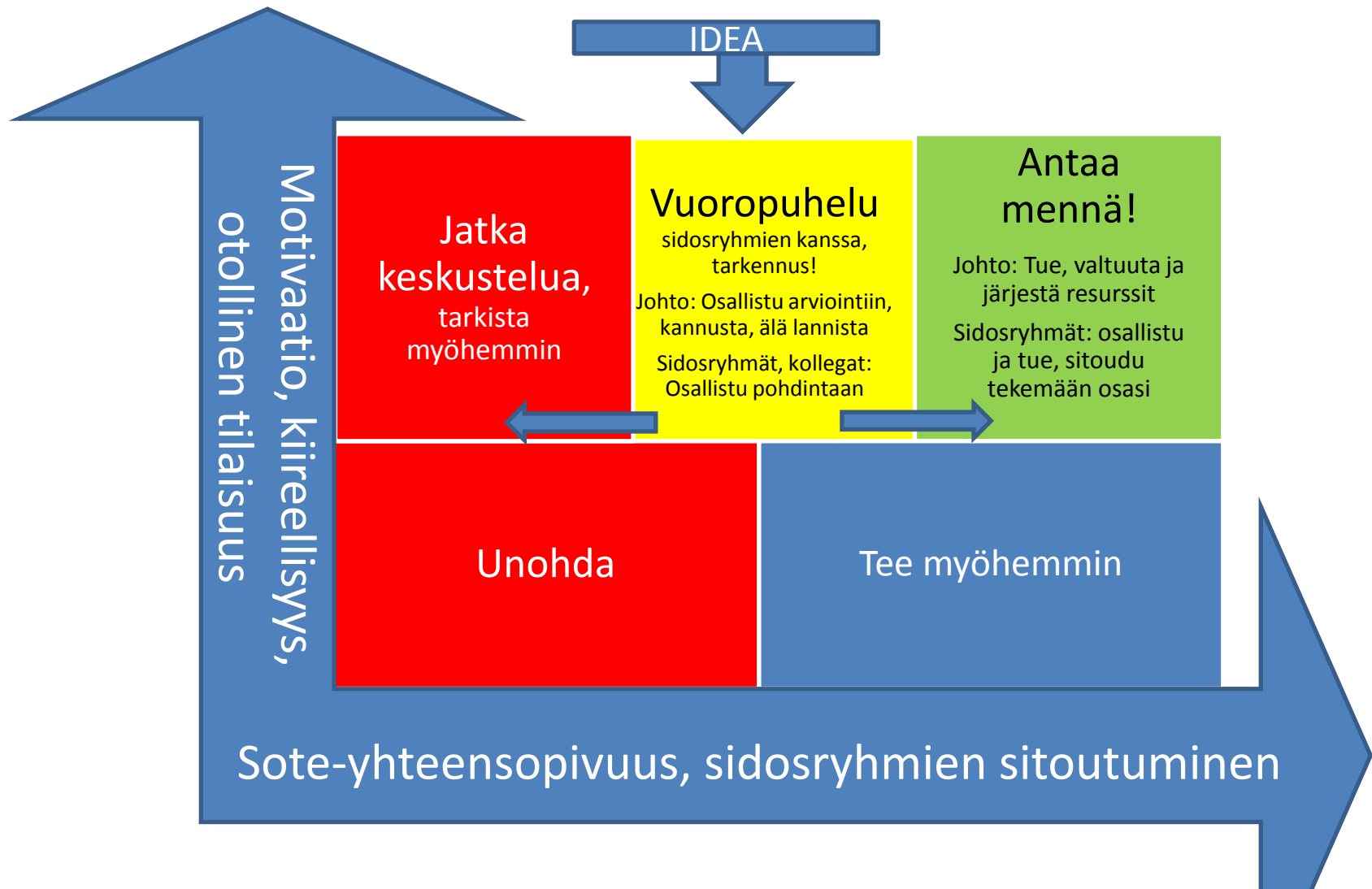
Mitä meneillään meillä?

- LSHP:n tuotantoalueen valmistelut, LPSHP:n tuotantoalueen valmistelu, Sote-savotan koordinoiva rooli
 - PTH-yksiköt, Poske, esh-kehittämisyksikkö
 - Asiakasprosessityö käynnissä
 - Useita hankkeita tukemassa valmistelua
 - Digistrategia
- LSHP: Sairaala sote-kuntoon, inhimillisesti tehokas johtaminen, Laajennushanke
- Hyvinvointikeskushankkeet kunnissa
- Sote-valmistelussa mukana satapäinen joukko asiantuntijoita kaikista alueen julkisista sote-organisaatioista.
- Henkilöstö, asukkaat ja kolmas sektori tarvitaan mukaan vielä laajemmin
- Sote-linjauksen myötä valmistelun päivittäminen?

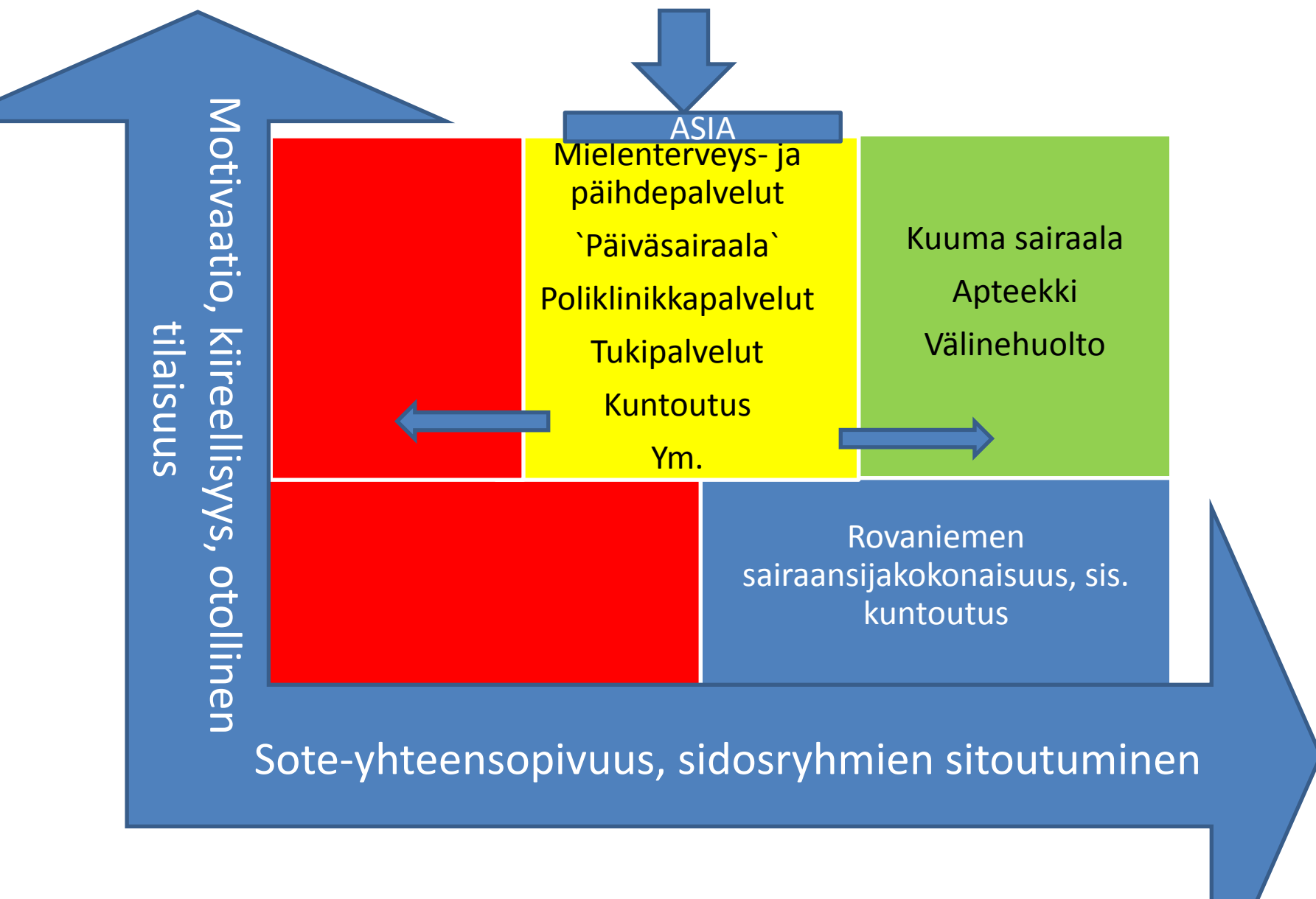
Nyt on hyvä aika muuttaa toimintaa

- On riittävästi tietoa siitä, mihin suuntaan pitää mennä
- Erikoissairaanhoidon, perusterveydenhuollon ja sosiaalihuollon järjestämisen integraatio tulee
- Alueen uudisrakennus- ja peruskorjaushankkeet
- Yhtenäinen Lappi – vähän suuremmat hartiat
- Digitalisaation mahdollisuudet
- Hyvä oppilaitosyhteistyö –osaamisen kehittäminen yhteistyössä uusiinkin tarpeisiin on mahdollista
- Kokeilut, normien purku? Uskalletaanko, halutaanko Lapissa?
- Hallitusohjelma, strateginen tuki, ehkä rahaakin

Hyödynnetään ideat, motivaatio ja tilaisuudet. Edetään toiminnan suunnittelussa asioissa, jotka pitää joko tapauksessa ratkoa.



Toiminnan suunnittelun osakokonaisuuksia



Välinehuollon tulevaisuuden palvelumalli

- Välinehuollon laatu- ja standardointivaatimukset edellyttävät laiteinvestointeja ja osaamista
- Tulevaisuuden vaihtoehdot, kun alueella on yksi organisaatio:
 - Nykytila jatkuu, välinehuoltoinvestoinnit ja osaaminen kaikkiin hyvinvointikeskuksiin/pisteisiin
 - Kaikki välinehuolto keskitetään LKS:aan, instrumentit kuljetetaan
 - Jotain tältä väliltä
 - Oma vai ostopalvelu? Palvelun myyminen yksityissektorille?
- Selvityksessä huomioitaisiin eri vaihtoehtojen kustannukset, toiminnalliset vaikutukset ja henkilöstövaikutukset sekä vaikutukset tila- ja laiteinvestointeihin.

Lapin sairaanhoitopiirin alueen tulevaisuuden sairaalaverkosto

- Lapin sairaanhoitopiirin alueen sairaansijakokonaisuuden kehittämisen kokonaisuudet:
 - Rovaniemellä sijaitsevat sairaansijat muodostavat uuden alueen yhteisen sairaalakokonaisuuden, joka tulee myös määritellä uudelleen, huom. erityisesti kuntoutusnäkökulma
 - Lapissa tarvitaan välimatkojen vuoksi myös kuntakeskuksiin edelleen ympärivuorokautinen palvelupiste. Perinteinen vuodeosastomalli tarvitsee päivittämistä ja uudelleenmuotoilua. Eri kokoisissa kunnissa voidaan tarvita erilaista mallia.
- Tulevaisuuden sairaansijakokonaisuuden suunnittelussa tulee huomioida kaikkien asianosaisten, myös alueellisten toimijoiden, kuntalaisten, eri asiakasryhmien ja sidosryhmien osallisuus sekä asiakasprosessityöryhmien määrittelyt. Vuoropuhelun organisointiin, mallintamiseen, simulointiin ja vaikutusten arviointiin tarvitaan myös ulkopuolista konsulttiapua.
- Ehdotus: Tk-sairaalan uudelleenmuotoiluun tukea Sote-savotasta, Rovaniemen kokonaisuuden suunnittelu LSHP:n toiminnan muutoksen kautta investointimäärärahoista

Laajennushankkeen toiminnan muutoksen suunnittelu - kokonaisuudesta yksityiskohtiin

1.

Alueen sote-toimintakonseptin määrittely -> sairaalan toimintakonsepti

- Osallistuminen alueelliseen sote-valmisteluun
- Erillisselvitykset ja –työpajat tarvittavilta osin
- Tavoiteaikataulu kesä 2016

2a, 2b.

Rakennusinvestointipäätöksiin tarvittava toiminnan kuvaus

- a. Sairaalan laajennuksen osalta.
 - *Minkälainen palvelukokonaisuus on tulevaisuuden sairaala Rovaniemellä ja minkälaisiin kokonaisuuksiin se jakautuu?*
- b. Kuntien hyvinvointikeskusten osalta
 - *Minkälainen palvelukokonaisuus on tulevaisuuden hyvinvointikeskus erilaisissa Lapin kunnissa?*
 - Loppuvuosi 2016 – 2017, master plan ja tarveselvitys

3.

LKS:n laajennushankkeen suunnitteluvaiheen käyttäjäosallisuus

- 2017 –
- Tilojen ja toiminnan vuorovaikutteinen suunnittelu, mallinnukset

Toiminnanmuutosprojektin vastuut:

1. osallistuminen
2. a: vastuu
b: osallistuminen
3. vastuu

Tehemäkö pois vai suunnitelhaanko vain?

- Verkostomainen sote-suunnittelu, päätöksenteko jokaisella organisaatiolla itsellään
- Laajennushankkeen toiminnan muutoksen suunnittelu on osa sote-valmistelun verkostoa
- Organisaatorajat ylittävä toiminnan muutos vaikeaa ilman yhteistä päätöksentekoa, budjettia, tietojärjestelmää, osaamisen johtamista, viestintää ym.
- Tällä hetkellä tavoite on yhteinen *suunnitelma*
 - sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämissuunnitelma Lapin sairaanhoitopiirin alueella

Toimintamalli ennen rakennuspiirustuksia

- LKS:n laajennuksen ja peruskorjauksen suunnitteluun tarvitaan käsitys tulevasta yhteisestä toiminnasta Rovaniemellä sijaitsevien palveluiden osalta, esim.
 - Rovaniemellä sijaitseva sairaansijakokonaisuus
 - Laajan päivystyksen väestöpohja
 - Mielenterveys- ja päihdepalvelujen Rovaniemellä sijaitseva kokonaisuus
 - Tukipalvelut: varaudutaanko tuottamaan koko alueen välinehuolto, lääkehuolto, materiaalihuolto, päätearkisto
- Riittääkö suunnitelma investointipäätöksen perusteeksi vai tarvitaanko päätöksiä ennen sotea? Esim. LSHP ja Rovaniemen toimintojen yhdistely?
- Tekeekö investointipäätöksen uusi vai vanha organisaatio?

Keskustelun virittämiseksi:

- Kuntien yhteinen tavoite?
- Miten valmistelu nyt etenee?
- Miten sovitaan sairaanhoitopiirien välisestä työnjaosta? Miten Lapin ja Länsi-Pohjan valmistelu saadaan riittävän yhteiseksi?
- Kuntien ja kuntayhtymien sitoutuminen yhteiseen suunnitteluun ? Entä toimeenpanoon?
- Muuttuuko suunnitelma toiminnaksi vasta lain pakottamana? Entä jos sote-uudistus vielä tyssää tai viivästyy? Suunnitelma B?

Kiitos ja hyvää joulunaikaa!

