



# Mielenterveys- ja päihdepalvelujen alueellisen yhdistämisen valmisteluhanke

**1.3. - 31.5.2016 hallinnollinen  
valmisteluvaihe**

**Tilannekatsaus 15.6.2016**

Jukka Mattila  
johtajaylilääkäri  
Lapin sairaanhoitopiiri



# Mitä yhdistymisellä tavoitellaan ?

- Mielenterveys- ja päihdeongelmaisten tilanne ja asema paranevat
- Asiakkaat huomioidaan kokonaisvaltaisesti
- **Lisää ja monipuolisempaa avopalvelua, matalan kynnyksen palvelua lisää, sairaalan käyttö vähenee merkittävästi**
- **Palveluprosessit selkiytyvät, päällekkäiset toiminnot karsitaan**
- Toimintakulttuuri yhtenäistyy: yhteiset käytännöt ja toimintatavat näyttöön perustuvien menetelmien pohjalta
- Yhteys sosiaali- ja terveydenhuollon palvelujen kesken vahvistuu -> saumattomat integroidut palveluketjut
- Potilas- ja asiakastietojen saanti ja käytettävyys helpottuu
- **Samalla rahalla enemmän palvelua, kustannukset laskevat**

**Mielenterveys- ja päihdepalvelujen päivystys on yksi kiireellisimminkin järjestettävistä osa-alueista!**



# Toimeksianto

## Toimeksianto:

Lapin sairaanhoitopiirin yhtymähallitus 24.2.2016 ja

Rovaniemen kaupungin perusturvalautakunta 23.2.2016:

LSHP:n psykiatrian ja Rovaniemen mielenterveys- ja päihdepalveluiden toiminnan ja hallinnon yhdistymisen valmistelut aloitetaan.

Valmistelu koskee aluksi Rovaniemeä ja sairaanhoitopiiriä, mutta koko ajan otetaan huomioon **muutkin sairaanhoitopiirin jäsenkunnat** ja niiden tarvitsemat palvelut sekä **tuleva Sote-uudistus**.

## Jatkokäsittely

Rovaniemen perusturvalautakunta 17.5.2016 ja LSHP hallitus 25.5.2016

käsittelivät yhdistymistä **ohjausryhmän väliraportin pohjalta**

→ Rovaniemen kaupunginhallitus 31.5.2016 ja -valtuusto 13.6.2016

→ LSHP:n valtuusto 15.6.

Sairaanhoitopiiri vastaisi jatkossa tuottajana uudesta palvelukokonaisuudesta Mahdollisten positiivisten päätösten jälkeen **liikkeenluovutus sopimus**



# Valmistelun ajankohtainen tilanne

## Ohjaus- ja projektiryhmät

- Ohjausryhmän toimikausi 31.3.2017 asti
- Ohjausryhmän pj Jukka Mattila ja vpj Markus Hemmilä
- Väliraporttivaiheen projektiryhmän toimikausi 31.5.2016 asti , jatkoa tulossa jos päätökset myönteisiä

## Väliraportti toukokuussa kokoontuville toimielimille

- Sisältää nykytilan, analyysia mielenterveys- ja päihdepalveluihin liittyvistä haasteista, alustavan hahmottelun tulevaisuuden mielenterveyspalveluista, toimeenpanosuunnitelman joka sisältää myös henkilöstön siirtymiseen liittyvät sopimusluonnokset, talousarviovalmistelun, tilakysymysten tarkastelua, tiedonhallintaan, ja muihin tukipalveluihin liittyvät selvitykset



# Tulevaisuuden palvelujen suunnittelutyö

## Sähköinen kysely mielenterveys- ja päihdetyön henkilöstölle

- 10.4. 2016 päättyneeseen kyselyyn 101 vastausta.
- Yhteystietonsa lähetti 61 – heidän kesken arvotaan lahjakortti

## Yksikkötapaamiset

- asiantuntijaryhmä käynyt kaikissa avohoidon yksiköissä ja päihdehuollossa
- Henkilöstö laatii SWOT- analyysin tulevaisuuden palveluista, nämä yhdistetään vielä väliraporttiin



# Tulevaisuuden palvelujen suunnittelutyö

## Tulevaisuuden palvelujen suunnittelun periaatteet

- Projektiryhmä ja Ohjausryhmä käsitelleet periaatteita, jotka toimitettu LSHP:n alueen aikuisten psyk.sos. palvelujen asiakasprosessityöryhmälle
- Väliraporttivaiheessa ei vielä saada valmiiksi palveluprosesseja vaan pysytään palvelujen uudelleen kokoamisen tasolla ja ”pääprosessitasolla”, tuodaan esille mitä uutta tarvitaan, ja otetaan kantaa uusien kokonaisuuksien mielekkäeseen / realistiseen sijaantiin lyhyellä ja pitemmällä aikavälillä
- Sote-valmistelun asiakasprosessityön 5/2016 valmistuvat tulokset hyödynnetään

## Benchmarking

- Videoesittely Keski-Pohjanmaan päihdepalveluyksikkö Portin palveluista oli 21.4. ja videoesittely EKSOTE:n mielenterveys- ja päihdepalveluista 22.4.
- 4.5. videoesittely Kymenlaakson mielenterveys- ja päihdepalvelujen uudistamisesta ja 12.5. Pohjois-Karjalan” Siun Sotesta”

## Asiakasnäkökulma

- Kokemusasiakkaat Balanssista ja Poskesta tulossa mukaan. Osallistutaan Balanssin hakemaan kokemusasiakkuutta koskevaan kehittämishankkeeseen, jos se toteutuu



# Valmistelun ajankohtainen tilanne

<b>Valmisteltava kokonaisuus</b>	<b>Tilanne 12.5.2016</b>	<b>Vastuuhenkilöt</b>
<b>Talous- ja hankinnat</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Laadittu alustava TA 2017</li><li>- Laadittu vastuumatriisi</li><li>- LSHP mukana ROI:n asumispalvelujen tarjouspyynnön valmistelussa</li></ul>	Talousjohtajat
<b>Henkilöstöasiat</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Valmistelut edenneet</li><li>- Siirtyvä henkilöstö tiedossa</li><li>- Siirto-sopimuksen sisällöt käyty läpi luottamusmiesten ja Rovaniemen siirtyvän henkilöstön kanssa 3.5.</li><li>- LSHP:n henkilöstöä tiedotetaan toiminnallisista muutoksista 12.5.</li><li>- Yhteistoimintamenettelyn mukainen toiminta jatkuu</li></ul>	Henkilöstöjohtajat ja esimiestaso



# Valmistelun ajankohtainen tilanne

<b>Valmisteltava kokonaisuus</b>	<b>Tilanne 12.5.2016</b>	<b>Vastuuhenkilöt</b>
<b>Lääkehuolto</b>	Perusselvitys tehty	sairaala-apteekkari ja lääkekeskuksen hoitaja
<b>Turvallisuus ja vartiointi</b>	aloittamatta	turvallisuuspäälliköt
<b>Laitoshuolto</b>	Perusselvitys ja ehdotukset tulevasta toiminnasta tehty	LSHP siivouspäällikkö, ROI siivoustyön ohjaaja
<b>Posti- ja lähettipalvelut</b>	aloittamatta	LSHP
<b>Puhelinliikenne</b>	Määritelty periaatteita, tekniikka tietää aikataulut	Koordinaattorit, LSHP tekniikka





# Valmistelun ajankohtainen tilanne

<b>Valmisteltava kokonaisuus</b>	<b>Tilanne 12.5.2016</b>	<b>Vastuuhenkilöt</b>
<b>Potilasasiainasiointi Sosiaaliasiainasiointi</b>	LSHP vastaa jatkossa Kaupungilla Merikratos, jatko selvitettävä	LSHP potilasasiamies
<b>Viestintä</b>	Toteutetaan läpi valmisteluvaiheen, ylläpidetään viestintäsuunnitelmaa	tiedotuksen sisältövastuu ylimmät esimiehet, valmisteluvaiheessa Eva Salomaa, asiantuntijana LSHP Päivi Posio
<b>Koulutus</b>	Koulutussuunnittelu alkamassa, kärkeen priorisoitava tietojärjestelmäkoulutus ja muutokseen liittyvä valmennus	Koordinaattorit ja esimiehet



# Valmistelun ajankohtainen tilanne

<b>Valmisteltava kokonaisuus</b>	<b>Tilanne 12.5.2016</b>	<b>Vastuuhenkilöt</b>
<b>Tietohallinto</b>	<p>Perustettu oma alaprojekti Selvitetty laitteet + järjestelmät Kaupungin pilottikäyttäjä (Niina Jokela) saa LSHP:n ohjelmistoilla varustetun kokeilukoneen. Järjestelmämuutos vaatii noin 6kk valmistelun: koulutus ja asteittainen siirto syksyn aikana → tuotanto LSHP:n järjestelmillä 1/2017:suoritekirjaukset+ hinnat</p>	<p>LSHP:n tietohallintojohtaja + osahankkeen projektipäällikkö</p> <p>kaupungilta käyttäjien edustus ja pääkäyttäjät</p> <p>Mukana LapIT</p>
<b>Tekstinkäsittely</b>	<p>Tehty kartoitus saneluista</p>	
<b>Potilaskertomus- ja hallinnon arkisto</b>	<p><b>Valmis:</b> selvitys Rovaniemen arkistosta, suunnitelma siirrosta LSHP:lle sekä luovutus sopimus</p>	<p>LSHP:n arkistopäällikkö ja kaupungin arkistonhoitaja</p>



# Valmistelun ajankohtainen tilanne

<b>Valmisteltava kokonaisuus</b>	<b>Tilanne 12.5.2016</b>	<b>Vastuuhenkilöt</b>
<b>Tilat</b>	<p>Selvitetty kaupungin toimitilat ja vuokrasopimukset/vuokrat. Raportin Nykytila-osassa kuvataan molempien organisaatioiden toimitilat.</p> <p>Osana koko sairaalaa koskevaa toiminnan muutosta/ tilatarveselvitystä selvitetään mahdollisuus siirtää lasten- ja nuorisopsykiatria+ sairaalakoulu yhtenä kokonaisuutena korvaaviin tiloihin</p> <p>LSHP:n tilatyöryhmä 7.4. : aloitettu selvitys koko psykiatrian klinikan siirtymisestä Muurolasta Lapin Kuntoutuksen tiloihin Porokadulle.</p>	LSHP tilatyöryhmä Kaupungin tilaliikelaitos, ja suunnitteluasiantuntija



# Valmistelun ajankohtainen tilanne

<b>Valmistettava kokonaisuus</b>	<b>Tilanne 12.5.2016</b>	<b>Vastuuhenkilöt</b>
<b>Yhteistyö oman sairaanhoidopiirin alueen ja koko Lapin sote - valmisteluun</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Yhteistyö aikuisten psyk.sos. palvelujen asiakasprosessityöryhmän lasten- ja perheiden palvelujen, toimintakyky- ja kuntoutustyöryhmien kanssa</li><li>- Yhteistyö PTH- yksikön ohjausryhmän kanssa</li><li>- Länsipohjan shp:n ja LSHP:n johto neuvotellut 9.5. 2016 mm. sairaalahoidosta</li></ul>	Valmistelun koordinaattorit, prosessiryhmien puheenjohtajat ja fasilitaattorit  sairaanhoitopiirien johto
<b>Konsulttien käyttö</b>	Projektiryhmä perehtynyt valmiiksi kilpailutettuihin mahdollisuuksiin	Valmistelun koordinaattorit



# Eteneminen

- **Yhdistymistä** esitetään **toteutuvaksi 1.1.2017**
- Rovaniemen kaupunginhallitus 30.5. ja kaupunginvaltuusto 13.6.
- LSHP:n yhtymävaltuusto 15.6.
- Projektiryhmälle jatkoaikaa yhdistymisen varmistuessa
- Jotta uusi toiminta täyttäisi odotukset, tarvitaan keskeytymätöntä valmistelutyötä eri osa-alueilla koko kesän ja syksyn ajan hyvin aikataulutettuna
- **Vahvistuva avohoito** mahdollistaa **sairaalakapasiteetin vähentämisen yhden osaston** verran 1.1.2017 lähtien. Tämä mahdollistaa LSHP:n **työntekijöille siirtymisen avopalveluihin.**
- Seuraava henkilöstökysely toteutetaan syyskuussa. Sisältönä mm. halukkuus uusiin tehtäviin ja erityisosaamisten kartoitus.
- Ensimmäiselle toimintavuodelle on asetettu maltilliset kustannussäästötavoitteet

**Uudet työkaverit, uudet hienot mahdollisuudet !**



# LUONNOS

# TULEVAISUUDEN MIELENTERVEYS- JA PÄIHDEPALVELUIDEN HAHMOTELMAA



# PERUSAJATUS

- Joustava, dynaaminen ja kansalaisen tarpeeseen vastaava palveluverkosto, jossa osaamista liikutellaan tarpeen mukaan
- Mielensterveys- ja päihdepalvelut **integroitui**, perusterveydenhuolto ja sosiaalityö tiiviisti mukana
- **Jalkautuva työote**
- Yhteneväiset palveluketjut ja -prosessit
- **Vahvat lähipalvelut** kaikissa sairaanhoitopiirin jäsenkunnissa kuntien erityispiirteet huomioiden
- Erityisosaamisen joustava tarjoaminen Rovaniemen ulkopuolisiin kuntiin yhteisen organisaation toimesta
- Psykiatri- ja erityistyöntekijäpalvelut soveltavin osin **videovälitteisesti**



**OSALLISUUTTA JA HYVINVOINTIA  
TUKEVAT PALVELUT**

**NOPEAT PALVELUT**

**KONSULTAATIOPALVELUT**

**TUTKIMUS-, HOITO- JA  
KUNTOUTUSPALVELUT**